

НОВОСТИ

ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ

АО AVER LEX защитило интересы клиентов в налоговых спорах

Команда специалистов адвокатского объединения **AVER LEX** в составе руководителя налогового департамента **Натальи Дубины** и заместителя руководителя судебного департамента **Антон Синцова** успешно представили интересы известных на Украине инжиниринговой и строительной компаний в Окружном административном суде г. Киева и в Киевском апелляционном административном суде путем обжалования налоговых уведомлений-решений ГНИ в Голосеевском районе г. Киева на сумму 2 млн грн и ГНИ в Киево-Святошинском районе Киевской области на сумму 6 млн грн. Оба проекта велись под руководством управляющего партнера **Ольги Проснянок**.

Юлия Черных выступила в качестве преподавателя экстерн-курса Королевского института арбитров в Женеве

Юлия Черных, партнер ЮК **ARBITRADE**, выступила в качестве преподавателя экстерн-курса по получению наивысшего уровня действительного членства в Королевском институте арбитров в Женеве 21—23 июня. Курс

был разработан для опытных юристов, практикующих в сфере международного арбитража, с целью предоставить им возможность углубить свои знания и достичь статуса действительных членов Королевского института арбитров. Обучение и экзамен организованы Европейским отделением Королевского института арбитров при поддержке женевского офиса **Winston & Strawn**. В этом году участниками курса стали опытные арбитражные специалисты — партнеры ведущих юридических фирм Швейцарии, Дании, Франции и Америки.

Юлия Черных — Королевский арбитр (Chartered Arbitrator), внесена в списки рекомендованных арбитров ряда арбитражных институтов, включая Международный арбитражный коммерческий суд при Торгово-промышленной палате Украины (МКАС при ТПП Украины), Венский международный арбитражный центр (VIAC) и др.

ЮФ «Авеллум Партнерс» — юрсоветник по вопросам предоставления кредитной линии компании Arricano Real Estate

Юридическая фирма «**Авеллум Партнерс**» выступила юридическим советником по вопросам украинского законодательства одного из ведущих российских банков относительно предоставления кредитной линии в размере 25 млн долл. США компании **Arricano Real Estate**. Кредитные средства будут направлены на развитие новых проектов коммерческой недвижимости на Украине.

Команду «Авеллум Партнерс» возглавил партнер **Глеб Бондарь** при значительной поддержке юристов **Артема Ширкожухова**, **Елены Поляковой**, **Геннадия Росчепия**, **Марии Детковой** и **Юрия Зарембы**.

РЕГИОНЫ

Контуры на карте

Как выглядит портрет среднестатистической региональной юридической фирмы

Алексей НАСАДЮК • «Юридическая практика»

Одна из панелей VIII Форума юридических фирм стран СНГ, прошедшего 26—29 июня с.г. в Киеве и Одессе, была посвящена обзору состояния региональных рынков юридических услуг на Украине. В рамках этой сессии участникам Форума были презентованы доклады о специфике ведения юридического бизнеса в крупнейших региональных центрах — Львове, Одессе и Харькове. Региональные юридические фирмы, как правило, не представлены в международных рейтингах, о немногих из них можно узнать из национальных исследований, и фактически единственным источником информации для потенциальных клиентов являются сайты таких региональных юрфирм и пресловутое «сарафанное радио».

Западная Украина

Андрей Гринчук, управляющий партнер юридической фирмы «**Гринчук, Мазур и Партнеры**» рассказал об особенностях работы юристов во Львове. «У нас отсутствует крупный капитал, в связи с этим меньше ощущается влияние крупного бизнеса, но очень развито малое и среднее предпринимательство», — отметил г-н Гринчук. Основными индустриями региона, по его словам, являются IT, туризм (Львов недавно возглавил список европейских городов, которые рекомендуется посетить), легкая промышленность и агросектор.

Говоря о состоянии львовского рынка юридических услуг, **Андрей Гринчук** отметил, что в городе самое большое количество адвокатов на душу населения. Существует традиционное разделение на «классическую» и «бизнес» адвокатуру. В среднестатистической юридической фирме во Львове работает не больше десяти юристов (в среднем 3—5). Основные клиенты — региональные компании или иностранные инвесторы. «Местная юридическая фирма — это фирма с одним офисом, за исключением филиала **Arzinger**, о других я не слышал. В фирме, как правило, 1—3 партнера. Рабочие языки — украинский, русский, английский, в силу специфики региона — польский. Нередко деятельность юридической фирмы сопряжена с предоставлением смежных услуг — бухгалтерских, поиском персонала и помещений. Узкая специализация отсутствует, также в структуре фирмы нет отдельных HR-, PR-, BD-департаментов. Стоимость услуг существенно ниже, чем в киевских юрфирмах, что позволяет себя более-менее нормально чувствовать», — рассказал г-н Гринчук.

Южная Украина

Об одесском рынке юридических услуг рассказал **Андрей Селютин**, руководитель Южноукраинского филиала адвокатского объединения **Arzinger**.

«Выход к морю и климатические условия предопределили экономическое развитие региона. Отрасли бизнеса — транспорт (прежде всего морские перевозки), сельское хозяйство и ритейл. Вместе с тем бизнес рассредоточен, в городе нет крупных бизнес-групп. Но в то же время очень сильный средний класс. Это все предопределяет структуру юридического бизнеса», — отметил **Андрей Селютин**. По его словам, у одесского юриста есть два стратегических выбора. Первый — считать себя топ-юристом и продаваться по высокой цене, но понимая, что ниша очень узкая, а конкуренция высокая — в Одессе достаточно юрфирм, предоставляющих высококачественные услуги. Второе направление — «дорогая юридическая консультация»: юристы ориентируются на обслуживание среднего бизнеса, при этом стоимость услуг

относительно невысока, но рынок максимально широк. «Структурно рынок юридических услуг в Одессе можно представить как очень большое количество частнопрактикующих адвокатов либо небольших юридических фирм, качество услуг которых сопоставимо с международными и ведущими национальными юрфирмами», — поделился наблюдениями **Андрей Селютин**.

Восточная Украина

Харьков презентовала **Елена Кибенко**, управляющий партнер ЮФ «**Кибенко, Оника и Партнеры**».

«Юридический бизнес в нашем городе развивается достаточно активно. Харькову многие считают юридической столицей Украины, поскольку здесь находится юридическая академия, ежегодно выпускающая более пяти тысяч юристов, есть еще ряд вузов по подготовке юристов. Поэтому рынок наводнен молодыми юристами, которые находят себя в юридическом бизнесе», — рассказала г-жа Кибенко. Говоря о состоянии местного рынка юридических услуг, она отметила, что в городе работает больше 100 юридических фирм. «Тому есть много

причин, в первую очередь — достаточно обширная клиентская база, причем клиенты склонны работать с внешними юристами, зачастую привлекая несколько юридических фирм, в зависимости от того, какие вопросы у них возникают. Тендеры для Харькова — обычная практика, клиенты не обязательно выберут фирму, с которой у них есть опыт работы; кроме качества услуг, значение имеет и ценовое предложение».

Портрет харьковской юридической фирмы, входящей в первую десятку в регионе, по словам г-жи Кибенко, выглядит следующим образом. Как правило, небольшой партнерский состав — до трех партнеров, распространено единоличное управление фирмой — собственник является одновременно управляющим партнером. Среднее количество юристов — 10—20 человек. Среди негативных аспектов — отсутствие деления на практики, что объясняется небольшим количеством партнеров и высокой конкуренцией — фирмы не могут себе позволить развивать несколько узкоспециализированных практик. Но это компенсируется широким приглашением советников — в основном преподавателей вузов, сотрудничающих с юридическими фирмами. «Это позволяет повысить качество услуг, если речь идет о вопросах узкой специализации», — подчеркивает г-жа Кибенко. Еще одна особенность харьковской юридической фирмы — небольшой штат админперсонала, многие обходятся минимальным набором: секретарь и бухгалтер, все остальные направления либо выполняются силами самих партнеров, либо отдаются на аутсорсинг. Что касается стоимости юридических услуг в Харькове, то реальная почасовая ставка находится в пределах 100 евро в час, что ниже цен в Киеве и привлекает в Харьков иностранных клиентов. Правда, они могут столкнуться с тем, что ни в одной харьковской юрфирме персонал стопроцентно не владеет иностранными языками, кроме того, не всегда понятна политика ценообразования. При этом качество предоставляемых услуг сопоставимо с уровнем экспертизы ведущих столичных юрфирм.

Таким образом, несмотря на региональные различия, ситуация на местных рынках юридических услуг крупнейших городов Украины



О региональных рынках юр услуг рассказали юристы, на них практикующие. НА ФОТО (слева направо): **Андрей ГРИНЧУК**, **Елена КИБЕНКО**, **Сергей КОЗЬЯКОВ** и **Андрей СЕЛЮТИН**

во многом схожа — уровень топовых региональных юрфирм позволяет им работать как с национальными, так и с международными клиентами, их несомненным преимуществом является относительно невысокая стоимость услуг, но при этом существуют определенные проблемы с поиском и привлечением клиентов — местный бизнес, как правило, не может себе позволить дорогостоящие юридические услуги (но активно обслуживается небольшими местными юрфирмами), а платежеспособные клиенты зачастую не осведомлены о преимуществах работы с региональными юрфирмами.

Портрет харьковской юридической фирмы, входящей в первую десятку в регионе, по словам г-жи Кибенко, выглядит следующим образом. Как правило, небольшой

НАЗНАЧЕНИЕ

Андрей Мороз назначен ассоциированным партнером ЮФ «Лавринович и Партнеры»

1 июля 2013 года старший юрист юридической фирмы «**Лавринович и Партнеры**» **Андрей Мороз** вступил в должность ассоциированного партнера. Он будет отвечать за ведение дел о банкротстве, представительство в судах и международном арбитраже,



Андрей МОРОЗ

сопровождение сделок слияния и поглощения. Г-н Мороз работает в ЮФ «**Лавринович и Партнеры**» с 2007 года. Он квалифицированный и опытный юрист в области слияний и поглощений, в том числе с участием инвестиционных фондов, а также в сфере конкурентного и антимонопольного права. Имеет значительный опыт разработки судебной линии защиты в корпоративных конфликтах, реализации судебных мер обеспечения, предупредительных мер, а также представительства интересов в украинских судах всех уровней.

Андрей Мороз окончил Киевский национальный экономический университет им. Вадима Гетьмана, магистр права. Является членом **Ассоциации юристов Украины**.