



[Ирина Палиашвили](#)

[Управляющий партнер](#)

[irinap@rulg.com](mailto:irinap@rulg.com)



72, Velyka Vasylkivska St.,  
Olimpiysky Center  
Suite 14, 11th floor  
Kiev, 03150, Ukraine

ТОВ Українська  
Юридична Група  
Бізнес-центр "Олімпійський"  
вул. Велика Васильківська, 72  
Офіс 14, поверх 11  
Київ, 03150 Україна

+380 44 207-1060  
[www.rulg.com](http://www.rulg.com)  
[www.rulg.com/  
cisforum/index.asp](http://www.rulg.com/cisforum/index.asp)

## Комментарии по итогам V Ежегодной Конференции IBA «Управление юридической фирмой»

*Полная версия статьи, опубликованной с некоторыми сокращениями 20 декабря 2011г. на украинском языке в итоговом номере одного из ведущих юридических изданий Украины - «Юридична Газета».*

Я не в первый раз участвую в этой интересной и прекрасно организованной конференции, которая проходит под эгидой IBA. Конференция – международная, и я всегда рада, что в ней активно участвуют и выступают многие представители нашего украинского юридического сообщества. Было особенно приятно выступить в пленарном заседании в этом году, так как он юбилейный – конференция успешно отметила свое 5-летие! Поэтому самые теплые поздравления организаторам Василию Рудомино и Александру Хвоцинскому, а также всем членам Оргкомитета!

Наша сессия была стратегической, мы говорили об итогах 20-летнего формирования юридических рынков в наших странах и перспективах на будущее, и также прокомментировали содержательный и яркий доклад Алана Ходгарта о тенденциях на глобальном юридическом рынке. Дискуссия получилась живая и неформальная, думаю не только аудитории, но и самим панелистам было интересно услышать мнения друг друга, что-то дополнить, о чем-то поспорить. В этот раз удалось несколько отойти от двух традиционных тем, которые постоянно обсуждаются в юридическом сообществе России: первая тема это регулирование (или саморегулирование) юридической профессии, а вторая - место ILF-ов (международные юридические фирмы) и НЮФ-ов (национальные юридические

фирмы) на юридическом рынке России. Обе темы чрезвычайно важные для российских коллег, но в этот раз получилось расширить рамки дискуссии, и, с одной стороны поговорить о глобальных тенденциях и их отражении на наши рынки в общем, а с другой откровенно поделиться собственным опытом.

Думаю, что организаторов интересовал не только мой опыт как ветерана юридического рынка Украины, но и опыт участия в становлении юридического сообщества стран экономического региона СНГ, приобретенный благодаря многолетней работе по организации CIS Local Counsel Forum. CIS Forum - ежегодная встреча управляющих партнеров юридических фирм из всех стран региона и партнеров международных юридических фирм со всего мира – уже седьмой год является основной платформой для формирования нашего профессионального сообщества, обмена идеями, опытом и контактами. Благодаря этой работе у меня собирается уникальная информация о том, как развиваются юридические рынки в странах всего экономического региона. Поэтому в моих комментариях я ссылалась на события не только на нашем украинском рынке, но и сравнивала их с ситуацией на рынках других стран региона.

Например, в ходе нашей сессии я обратила внимание на такое парадоксальное явление: уже устоявшаяся глобальная тенденция укрупнения игроков на юридических рынках путем разных вариантов слияний – международных фирм между собой, международных фирм с национальными, выхода сугубо национальных фирм (чаще всего американских или английских) на международные рынки через присоединение местных команд в разных странах - еще не привилась на юридических рынках наших стран. Скорее наоборот, до сих пор на крупнейших рынках нашего региона: в России, Украине и Казахстане наблюдается дробление участников рынка, а редкие попытки слияний оказались неудачными. При этом удивительно, что два самых успешных слияния произошли на небольших рынках: Цуркан Казак в Молдове и Власова Михель в Беларуси. Наш модератор, Василий Рудомино, прокомментировал это отставание от глобальных тенденций тем, что юридические рынки в наших странах пока организованы хаотично и непрозрачно, что сужает возможности для слияний и поглощения.

Другие интересные темы, которые обсуждались на нашей сессии: тесная связь юридического рынка с экономикой и глобализационными процессами (хотя колебания экономики не всегда синхронно отражаются на юридическом рынке); уроки экономического кризиса; поступательное движение юридического рынка в крупнейших странах (России, Украине и Казахстане) в регионы, и, более того, формирование региональных юридических сообществ, например юга России, Урала, и т.д.; появления фирм – узкоспециализированных бутиков (особенно в последние пару лет на украинском рынке); назревающая смена поколений в более «взрослых» национальных юридических фирмах, которым уже 15-20 лет; развитие «улицы с двусторонним движением» в наших отношениях с международными фирмами (то есть если раньше вся работа направлялась от них нам, то теперь международные фирмы от нас ожидают и получают задания для наших национальных клиентов, вышедших на международные рынки); разные пути развития «cross-border capabilities» для наших национальных фирм (участие в международных сетях, создание своих

региональных сетей, как например CIS Leading Counsel Network, тесные корреспондентские отношения с глобальными фирмами и т.д.).

На нашу сессию было отведено больше часа, и вначале казалось, что за это время мы успеем поговорить обо всем, но животрепещущих тем оказалось гораздо больше! Я так и не успела задать вопрос аудитории о том, какие новые практики будут особенно активно развиваться в ближайшем будущем в наших странах (мое мнение: защита персональных данных; комплаенс/антикоррупция; нанотехнологии; здравоохранение и особенно частный сектор по уходу за пожилыми людьми; нетрадиционные источники энергии, а для Украины – участие в Европейском Энергетическом Сообществе).

В заключение хочу также упомянуть предконференционные мероприятия 24 ноября, организатором и вдохновителем которых является Александр Хвоцинский, за что делегаты были ему глубоко благодарны. Эти мероприятия включали обсуждение проекта российской Госпрограммы «Юстиция» и ее влияния на регулирование юридического рынка; презентацию компании Terrasoft о виртуализации работы юридической фирмы (меня особенно волновал вопрос о возможности развернуть виртуальный офис на «облаке», и оказалось, что Terrasoft такую услугу предоставляет, особенно было приятно, что эта компания корнями из Киева); и наконец, сессия, посвященная нетворкингу на профессиональных конференциях (значение участия для руководителей юридических фирм), в которую меня пригласили в качестве организатора CIS Local Counsel Forum.

В этой сессии мы говорили о значении профессиональных «тусовок» для нашего бизнеса, и по мнению всех панелистов – они стали неотъемлемым и обязательным аспектом деятельности управляющих партнеров и партнеров юридических фирм. В таких мероприятиях обычно участвуют с двумя целями: развить свою контактную базу и узнать «как у других» (а если конференция посвящена специальной правовой тематике – то еще и поучиться). Панелисты вначале отметили, что самое главное – четко понимать, как соотносится данная конференция со стратегическими целями вашей фирмы, а затем поделились своим «ноу-хау» как получить максимальный КПД от разных форматов профессиональных мероприятий (от многотысячных ежегодных съездов IBA или ABA - до небольших национальных или региональных конференций).

Много теплых слов было сказано в адрес CIS Local Counsel Forum – российские панелисты, которые организовали несколько национальных и региональных форумов в России, отметили, что во многом взяли CIS Local Counsel Forum как образец для подражания в плане сочетания интенсивного целевого нетворкинга, обмена самой актуальной информацией и инновационными идеями, а также знакомства каждый год с культурой и традициями новой принимающей страны (Форум уже проходил в Баку, Санкт Петербурге, Минске, Алматы и дважды в Киеве). Пользуясь случаем, хочу пригласить управляющих партнеров украинских юридических фирм, которые имеют международные амбиции (из всех регионов нашей страны!) поучаствовать в 7-ом CIS Local Counsel Forum, который пройдет 6-8 июня 2012г. в Ереване. Подробная информация на сайте <http://www.rulq.com/cisforum/>