



Ірина ПАЛАШВІЛІ,
Керуючий партнер RULG – Ukrainian
Legal Group

Я не вперше беру участь у цій цікавій і чудово організованій конференції, яка проходить під егідою IBA. Було особливо приємно виступити на пленарному засіданні цього року, оскільки рік ювілейний – конференція успішно відзначила своє 5-річчя! Тому найтепліші поздоровлення організаторам Василю Рудоміно і Олександр Хвошинському, а також всім членам Оргкомітету!

Наша сесія була стратегічною, ми говорили про підсумки 20-річного формування юридичних ринків у наших країнах і перспективи на майбутнє, а також прокоментували змістовну і яскраву доповідь Алана Ходгарта про тенденції на глобальному юридичному ринку. Дискусія вийшла живою і неформальною, гадаю, не тільки аудиторії, але й самим панелістам було цікаво почути думки один одного, щось доповнити, про щось посперечатися. Цього разу вдалося дещо відійти від двох традиційних тем, які постійно обговорюються в юридичній спільноті Росії: перша тема – це регулювання (або саморегулювання) юридичної професії, а друга – місце ILF (міжнародні юридичні фірми) і НЮФ (національні юридичні фірми) на юридичному ринку Росії.

Вважаю, що організаторів цікавив не тільки мій досвід як ветерана юридичного ринку України, але й досвід участі в становленні юридичної спільноти країн економічного регіону СНД, набутий завдяки багаторічній роботі по організації CIS Local Counsel Forum.

CIS Forum – щорічна зустріч керуючих партнерів юридичних фірм з усіх країн регіону і партнерів міжнародних юридичних фірм з усього світу – вже сьомий рік є основною платформою для формування нашого професійного співтовариства, обміну ідеями, досвідом і контактами. Завдяки цій роботі в мене збирається унікальна інформація про те, як розвиваються юридичні ринки в країнах усього економічного регіону. Тому в своїх коментарях я посилався на події не тільки на нашому

українському ринку, але й порівнювала їх із ситуацією на ринках інших країн регіону.

Наприклад, у ході нашої сесії я звернула увагу на таке парадоксальне явище: вже усталена глобальна тенденція укрупнення гравців на юридичних ринках шляхом різних варіантів злиття – міжнародних фірм між собою, міжнародних фірм з національними, виходу суто національних фірм (найчастіше американських або англійських) на міжнародні ринки через приєднання місцевих команд в різних країнах – ще не прижилася на юридичних ринках наших країн. Швидше, навпаки, дотепер на найбільших ринках нашого регіону – у Росії, Україні та Казахстані – спостерігається дроблення учасників ринку, а рідкі спроби злиття виявилися невдалими. При цьому дивно, що два найуспішніші злиття відбулися на невеликих ринках: Цуркан Казак в Молдові та Власова Міхель у Білорусі.

Інші цікаві теми, які обговорювалися на нашій сесії: тісний зв'язок юридичного ринку з економікою і глобалізаційними процесами; уроки економічної кризи; поступальна хода юридичного ринку в найбільших країнах у регіоні і, більше того, формування регіональних юридичних спільнот; появи фірм – вузькоспеціалізованих бутиків; назріваюча зміна поколінь у більш «дорослих» національних юридичних фірмах, яким уже 15–20 років; розвиток «вулиці з двостороннім рухом» у наших відносинах з міжнародними фірмами.

На нашу сесію було відведено понад годину, і спочатку здавалося, що за цей час ми встигнемо поговорити про все, але животрепетних тем виявилось набагато більше!

Насамкінець хочу також згадати передконференційні заходи 24 листопада, організатором і натхненником яких є Олександр Хвошинський, за що делегати були йому глибоко вдячні. Ці заходи включали обговорення проекту російської держпрограми «Юстиція» та її впливу на регулювання юридичного ринку; презентацію компанії Terrasoft про віртуалізацію роботи юридичної фірми (мене насамперед хвилювало питання про можливість розвинути віртуальний офіс на «хмарі», і виявилось, що Terrasoft таку послугу надає, особливо приємно було, що ця компанія корінням з Києва); і, нарешті, сесія, присвячена професійному нетворкінгу на професійних конференціях (значення участі для керівників юридичних фірм), на яку мене запросили як організатора CIS Local Counsel Forum.