

Гость номера
Гость рубрики

Управляющий партнер RULG - Ukrainian Legal Group
ИРИНА ПАЛИАШВИЛИ

В энергетическом секторе ожидаются серьезнейшие инвестиционные проекты, которых так не хватает в других секторах экономики

Последние несколько месяцев были наиболее динамичными за 20 лет в плане изменений в правовом режиме для нефтегазового сектора: теперь будет предложен менее привлекательный режим с открытыми преференциями для национальных компаний, однако появятся реальные инвестиционные возможности

На сегодня спрос на юридические услуги в секторе нефти и газа довольно высокий и продолжает расти. Кроме этого, сектор нефти и газа - это одна из немногих отраслей, в которой представители юридического рынка прогнозируют мощный рост в течение следующих нескольких лет. Такое положение дел, безусловно, связано с тем, что нашему государству сейчас необходимо развивать собственные энергетические возможности, чтобы уменьшить экономическую стоимость произведенных отечественных товаров. Безусловно, "Юридическая газета" не могла остаться в стороне от такой актуальной темы и решила узнать больше у специалистов, которые предоставляют квалифицированные юридические услуги в сфере нефти, о том, насколько перспективно компании заниматься обслуживанием этого сегмента рынка.

Своими наблюдениями касательно того, какие проблемы в законодательном регулировании сектора нефти и газа существуют сегодня, с какими проблемами обычно сталкиваются практикующие юристы в этом секторе бизнеса, какова реакция бизнес-среды на постоянные изменения нормативного регулирования деятельности на рынке энергетики, а также какие именно тенденции могут ожидать рынок нефти и газа и его игроки, с нами поделилась эксперт с многолетним опытом, Президент юридической компании "Украинская юридическая группа" Ирина Палиашвили.

фото
ПРОФИЛЬ

Имя и фамилия: Ирина Палиашвили
Компания: RULG - Ukrainian Legal Group
Должность: Управляющий партнер
Количество партнеров в компании: 2
Количество юристов в компании: 20

Ключевые практики: инвестиции и корпоративное право, слияния и поглощения, фармацевтический сектор и здравоохранение, нефтегазовый сектор и соглашения о разделе продукции, труд, защита интеллектуальной собственности, антимонопольное законодательство, антикоррупционное законодательство, защита персональных данных, сельское хозяйство, недвижимость, строительство, земля

Образование: Киевский государственный университет им. Тараса Шевченко, факультет международных отношений и международного права: магистр права и кандидат юридических наук; George Washington University (Washington DC); LL.M. in International and Comparative Law

Юридический стаж: 25 лет

Предыдущие должности/опыт: До 1992 - главный юрист по внешнеэкономическим связям двух крупных украинских производственных объединений "Электронмаш" и "Микропроцессор", а также до 1990 г. параллельно преподавала на кафедре гражданского права юридического факультета Киевского государственного университета

Беседу вела Ольга ДЕДОВА

"Юридическая газета"

Ирина, летом прошлого года, а именно 22 - 24 июня, в Казахстане состоялся уже 6-й Форум юридических фирм стран СНГ. Ваша компания проводила Форум с самого начала его учреждения. Скажите, пожалуйста, какими были особенности Форума в прошлом году?

Да, в азиатскую часть света мы отправились впервые. Поездка обещала быть чрезвычайно интересной, поскольку Казахстан все-таки занимает третье место по развитию экономики в регионе СНГ (здесь надо отметить, что для Форума аббревиатура СНГ рассматривается исключительно в экономическом смысле, а не в политическом, так как наш Форум вне политики). А принимала нас известная казахстанская юридическая фирма Aequitas - лидер национального казахстанского рынка. Наши коллеги из Aequitas блестяще приняли Форум и внесли часть своего национального колорита в нашу культурную программу. Именно благодаря им на Форуме присутствовали представители казахстанского парламента и Верховного Суда, юристы лучших национальных юридических фирм и ведущих местных и международных компаний, работающих в Казахстане, - т.е. нам продемонстрировали наилучшую часть своего юридического сообщества. Мы были в восторге от такого приема.

Следует отметить, что все Форумы очень интересные и каждый по-своему. Я всегда говорю, что если бы Форум проводился на Луне, участники все равно прекрасно провели бы время. Основные участники Форума - это управляющие и старшие партнеры как юридических фирм стран экономического региона СНГ, так и международных юридических фирм всего мира. Около 40 - 50 процентов участников мероприятия - это ветераны, которые посещают практически все Форумы. Среди участников много и новых людей. Между всеми складываются гармоничные отношения, благодаря чему атмосфера Форума всегда теплая и

дружеская. Вдобавок, если местная известная фирма, принимающая Форум, показывает все самое лучшее из того, что имеет страна, - это, конечно, огромный плюс.

Какая основная идея предшествовала 6-му Форуму, ведь каждое из этих мероприятий имеет свою тему?

Формат программы Форумов у нас большей частью одинаковый. В первый день Форума, который всегда попадает на среду, мы проводим внутреннюю встречу в кругу юридических фирм стран СНГ в неофициальной обстановке. Преимущественно общаемся на русском языке, но так как большинство иностранных гостей приезжает уже в среду, поэтому мы обеспечиваем синхронный перевод на английский. Прежде всего, мы обсуждаем внутренние дела фирм СНГ. Во-первых, это проект межюрисдикционных профессиональных стандартов в экономическом регионе СНГ, т.е. этические и профессиональные аспекты работы юристов, к которым любые фирмы, действующие на рынке региона, могут добровольно присоединиться. Этот проект на Форуме представляет Александр Хвоцинский, известный специалист в сфере юридического бизнеса в странах СНГ.

Другая тема Форума - антимонопольная. К нам на 3-й Форум, который проходил в Санкт-Петербурге, приехал из Москвы Игорь Артемьев, Глава Федеральной антимонопольной службы. Данный орган - эквивалент в России украинского Антимонопольного комитета, а господин Артемьев - известная в России личность. На Форуме в своей речи он указал, что главы антимонопольных комитетов и служб стран СНГ объединились и создали собственную организацию, потому в дальнейшем предложил частнопрактикующим юристам, которые работают в антимонопольной сфере, также объединиться для будущих встреч и обмена информацией и опытом. Такой была инициатива Петербургского Форума 2008 года. Потом несколько московских юрфирм объединились и создали такую организацию содействия конкуренции, и в нее также вошли юридические фирмы из многих других стран региона. Она существует и сегодня, и на каждом Форуме ее представители рассказывают нам о последних новостях в антимонопольной сфере. Кроме этого, когда собираются форумы глав антимонопольных комитетов на межправительственном уровне, как например происходило в городе Бишкек, наши юрфирмы также организовали параллельную конференцию, в которой участвовала и антимонопольный юрист нашей фирмы.

Другая инициатива Форума - это круглый стол по таможенным вопросам. На Форуме прошлым летом в Алматы основной его темой был Таможенный союз. Хотя следует отметить, что прямого отношения к Украине и многим другим странам, участвовавшим в Форуме, он не имеет, но когда мы находились в Казахстане, то в Таможенный союз вступали такие страны, как Россия, Беларусь, Казахстан, и всем было интересно как готовится и проходит этот процесс. Дискуссию вела Галина Баландина - представитель ведущей московской фирмы "Пепеляев Групп", которая раньше работала на Российской таможне и имеет высокое звание генерала. Еще работая в таможенных органах, госпожа Баландина активно участвовала в подготовке Таможенного союза, и делегаты Форума получили отличную возможность пообщаться с непосредственным участником событий.

Определяющим днем для Форума является четверг, когда собирается наибольшее количество участников, и в знак гостеприимства в отношении наших международных гостей

и глобального характера нашей профессии он проходит в основном на английском языке (с синхронным переводом на русский). В этот день объявляются новости регионов в такой последовательности: Европейская часть, затем Кавказ и Средняя Азия. Обзор новостей проходит довольно быстро. Обсуждается что нового произошло в течение года в регионах, что нового в законодательстве и судебной практике, что изменилось в инвестиционном климате, какие отрасли наиболее привлекательны для наших клиентов, какие новости в регулировании нашей профессии и т. д. Это своего рода виртуальный юридический тур по всем странам региона, и самое главное - это новости рынка.

После этого слово берут корпоративные юристы. Вообще, на данной конференции присутствуют преимущественно юридические фирмы, а корпоративные юристы приезжают, так сказать, погостить. Тем не менее, организаторы Форума предоставляют им право выступать вместе с юридическими фирмами с целью открытия дискуссии. В прошлом году мы ввели новеллу - интервью в стиле Larry King Live/Pierce Morgan Tonight, т.е. в формате интервью CNN. Привлекли двух корпоративных юристов, широко известных в регионе. Одна из них - Наталия Тотыхеваге, в то время главный юрист Johnson & Johnson в СНГ, а другой - Самат Аженев, генеральный управляющий договорно-правового отдела международной казахстанской компании "Тенгизшевройл", их обоих блестяще интервьюировал Руководитель отдела международных программ "Пепеляев Групп" Александр Домрин. Это было живое интервью, которое включало и провокационные вопросы. Оно вызвало незаурядный интерес аудитории, и слушатели получили возможность задавать вопросы "в прямом эфире". После интервью мы все со смешанными чувствами сожаления и радости приветствовали цветами и овациями нашего большого друга Наталью Тотыхеваге, которая завершила свою карьеру корпоративного юриста и перешла в своей компании на работу в коммерческой сфере.

После секции корпоративных юристов Следующей темой Форума является юридический маркетинг, участники называют его support of legal market. Речь идет не только о маркетинге, но и о компаниях, которые предоставляют услуги юридическим фирмам. Т.е. это консультационные услуги, публикации, рейтинги и др. С данными аналитическими компаниями обычно дискутируют управляющие партнеры юридических фирм.

В пятницу утром проводятся четыре предметных панели Форума, которые постоянно меняются. Это могут быть слияния и поглощения, интеллектуальная собственность, в Казахстане, конечно, - это нефть и газ, энергетические ресурсы, решения споров и т.п. Тема решения споров повторяется ежегодно, тем не менее каждый раз в новом ракурсе: в одном году это могут быть споры с государством, в другом - исполнение иностранных арбитражных судебных решений и т.д.

В пятницу после обеда обычно проводится семинар-workshop, например, мастер-класс, который дважды проводил господин Хвоцинский. Это своего рода индивидуальные тренинги. Участники выбирают из двух альтернативных. Был однажды и тренинг по медиации, который проводили медиаторы из Лондона. Также у нас состоялся workshop по налогам.

После конференции у нас обычно проходит футбольный матч - Кубок Форума. Играют Команда юристов фирм принимающей страны против Команды Форума, состоящей из делегатов от всех остальных стран. Для меня это любимый, интересный и яркий момент мероприятия, хотя я никогда и не считала себя футбольным болельщиком, но благодаря Кубку Форума уже что-то понимаю в этой игре и стала футбольным фаном, болею всегда за Команду Форума (но, конечно, перейду на сторону Команды принимающей страны когда Форум будет проходить в Киеве или Тбилиси!). Когда на Форуме в Минске впервые включили футбол в программу, мы получили огромное удовольствие - большей частью женское крыло Форума, из которого в основном состояла трибуна болельщиков, ведь большинство мужчин были на поле. На сегодня, кстати, количество женщин в составе Форума увеличивается, поскольку раньше управляющими партнерами в основном были мужчины (к счастью, за последние 7 лет число женщин на Форуме возросло с 10 процентов, как было в начале, приблизительно до 35 процентов). Комментаторами футбольного матча были Александр Хвоцинский и Александр Болквадзе из грузинской юридической фирмы. Комментируют матч они просто непревзойденно.

И кто выиграл матч?

В позапрошлом году в Кубке Форума победила Команда юристов принимающей страны - Беларуси, но в Алматы Команда Форума взяла реванш в игре против казахстанских юристов! Хочется подчеркнуть, что в Алматы спас ситуацию Ильгар Мехти, Управляющий партнер азербайджанской фирмы "Ekvita", именно он стоял на воротах и делал это настолько профессионально, что мы не верили своим глазам. С гордостью могу сказать, что в победу внес вклад и юрист нашей фирмы, Ярослав Шкворец.

Именно такой вид имеет основная программа Форума. Правда, вечерние мероприятия у нас также довольно активные. В первый день - это Welcome reception, в четверг Gala Dinner, а в завершение - Folk Dinner, что представляет собой поход в ресторан в национальном стиле принимающей страны и выступления фольклорных артистов.

Пользуясь случаем, хочу пригласить управляющих партнеров украинских юридических фирм, которые имеют международные амбиции (из всех регионов нашей страны!) поучаствовать в 7-м CIS Local Counsel Forum, который пройдет 6 - 8 июня 2012 г. в Ереване, а 11 июня будет также мероприятие в Тбилиси. Подробная информация на сайте <http://www.rulg.com/cisforum>. Регистрация начнется в начале апреля.

Чем для Вас лично, а также для Вашей компании ознаменовался период конца прошлого года и начала нового?

Наша команда начала свою юридическую практику на украинском рынке около 20 лет тому назад, и всегда специализировалась на оказании всесторонней юридической поддержки международным корпоративным клиентам из разных секторов экономики, которые занимаются бизнесом в Украине и других странах СНГ, и также на предоставлении услуг местного консультанта для международных юридических фирм. За 20 лет практики мы пережили с нашими клиентами все стадии формирования украинского рынка, и нынешний период нельзя назвать самым простым: он отличается продолжающимися кризисом в

глобальной экономике в сочетании с нашими национальными сложностями, что в свою очередь вызывает беспокойство у тех инвесторов, которые уже работают на рынке, и сдерживает новые инвестиции. Как результат - очень низкая активность на рынке слияний и поглощений и фондовом рынке, ограниченное количество новых серьезных проектов. К счастью, наши действующие клиенты продолжают, несмотря на трудности, развивать свой бизнес в нашей стране и мы делаем все возможное чтобы их поддержать.

Поэтому, подытожив период 2011 и начала 2012 года, мы можем сказать, что он был удачным для нашей компании по многим показателям. За последний год мы усилили нашу практику в различных областях права, таких, как инвестиции, слияния и поглощения, фармацевтический сектор и здравоохранение, сельское хозяйство, недвижимость, строительство, земля, труд, защита интеллектуальной собственности, антимонопольное, антикоррупционное законодательство, защита персональных данных и др. Мы продолжаем развитие одной из самых сильных наших практик в сфере нефти и газа и соглашений о разделе продукции.

В плане тенденций юридического рынка на этот год, мы продолжаем считать, что средние, динамичные и гибкие, юридические фирмы (15 - 25 опытных юристов-универсалов с дополнительными специализациями) являются наиболее приспособленными к быстрым изменениям, в том числе кризисным изменениям в современной экономике Украины. Но, конечно, если ситуация изменится, то будем меняться и мы, в частности будем думать о возможных вариантах расширения и о новых реформах!

Одна из специализаций Вашей компании - нефть и газ. Поделитесь с читателями «Юридической газеты», пожалуйста, собственными наблюдениями, какие проблемы в законодательном регулировании сектора нефти и газа существуют на сегодняшний день?

Как раз в нефтегазовом секторе (и в энергетическом секторе в целом) и ожидаются серьезнейшие инвестиционные проекты, которых так не хватает в других секторах экономики. Мы ежегодно публикуем статью в ведущих международных профессиональных изданиях с годовым аналитическим обзором правового режима для нефтегазового сектора, и новая статья с обзором за 2011 и начало 2012 г. выходит буквально на следующей неделе, так что мы готовы поделиться своим выводами что называется по горячим следам.

Надо отметить, что ситуация сейчас развивается очень динамично, поэтому то, что мы обсуждаем сегодня, может измениться или получить дальнейшее развитие в ближайшие дни и недели. Так, на сегодняшний день можно выделить следующие ключевые тенденции в секторе: преференциальный режим и усиление роли украинских национальных компаний (особенно с долей госсобственности) на законодательном уровне, в частности выдача специальных разрешений на пользование недрами компаниям с долей государства 25% и выше без аукционов, или обязательное участие национальной компании (с долей государства, которая пока четко не определена) в качестве партнера международного инвестора в соглашениях о разделе продукции. При этом все понимают, что у национальных компаний не достаточно средств и технических возможностей, поэтому они рассчитывают на финансирование со стороны инвесторов.

Подготовлены изменения в законодательство, которые наконец позволят передавать права недропользования инвесторам либо использовать их в качестве залога, что впервые создаст условия для развития цивилизованного современного рынка в секторе. Ведь используемый сегодня правовой инструмент для инвестиций в нефтегазовый сектор – договоры о совместной деятельности, не дает никаких прав инвестору на пользование недрами. Кроме этого, этот инструмент с одной стороны предлагался государством инвесторам как основной и практически единственный, а с другой был скомпрометирован этим же государством многочисленными на него атаками и ограничениями со стороны госорганов и судов. А нефтегазовые проекты требуют значительных средств, делаются на долгий срок и несут в себе серьезные коммерческие и политические риски – поэтому игра в кошки-мышки с договорами о совместной деятельности инвесторам надоела, и они ждут либо кардинальных изменений в плане законодательного закрепления возможности передавать права недропользования, либо возможности создавать СП и получать на них специальные разрешения, либо проектов в рамках режима соглашений о разделе продукции. Ни на каких других условиях серьезные инвесторы вкладывать средства в украинский нефтегазовый сектор не готовы.

С какими проблемами сталкиваются юристы Вашей компании при ведении дел в секторе нефти и газа? Какие изменения в законодательном регулировании этого сектора можно ожидать в ближайшем году?

Архаичное и запутанное законодательство, но самое главное – отсутствие политической воли, и, как результат, потеря доверия к государству и национальным компаниям как партнерам для инвестиций в сектор. Последние несколько месяцев были самыми динамичными за 20 лет в плане изменений в правовом режиме для нефтегазового сектора. Вырисовывается основная тенденция: многие годы правовой режим был более либеральным, но инвесторы на практике в сектор не допускались. Теперь будет предложен менее привлекательный режим, с открытыми преференциями для национальных компаний, но появятся реальные инвестиционные возможности. Эти изменения еще не завершены, поэтому рано говорить о результатах и том, как на них отреагирует инвестиционное сообщество, примет ли оно новые правила игры, будут ли реформы достаточными для того, чтобы вернуть доверие и добиться серьезных инвестиций.

Какие тенденции можно ожидать в 2012 году? Что могут ожидать рынок и его игроки?

Главное событие, которое ожидают все – это тендеры (конкурсы) на заключение соглашений о разделе продукции ("СРП") по Олескому и Юзовскому участкам. Сами тендеры пока не объявлены, но есть уже два постановления Кабинета Министров Украины № 1297 и № 1298 от 30 ноября 2011 г., которые содержат ключевые условия будущих тендеров. К участию в этих тендерах готовятся многие инвесторы, и по тому насколько прозрачно и цивилизованно будут подготовлены и проведены эти тендеры, все инвестиционное сообщество будет судить о перспективах сектора в целом.

Поделитесь, пожалуйста, с читателями «Юридической газеты» достижениями Вашей компании в секторе нефти и газа.

Нефтегазовый сектор действительно является одной из основных отраслей, в которых наша фирма специализируется с самого ее создания в 1992 году. И кроме этого, мы обладаем специальными знаниями и опытом в области соглашений о разделе продукции (СРП), так как наша фирма готовила соответствующий закон и затем представляла Hunt Oil, одного из основных участников конкурса на Прикерченском участке в глубоководной части Черного моря в 2006 г. Позже, в 2009 - 2010 гг., я выступала независимым экспертом в споре компании Vanco, которая выиграла этот конкурс, с украинским правительством в международном арбитраже в Стокгольме. Мы постоянно публикуемся в ведущих международных профессиональных изданиях, выступаем на специализированных конференциях, так в мае 2012 года я буду выступать с очередным годовым обзором на 17-ой конференции Balkan and Black Sea Petroleum Association (BBSPA) в Вене.

Надо сказать, что мы концентрируемся в последние несколько лет только на Украинском рынке, хотя ранее работали также по проектам в России, Казахстане, Азербайджане и Грузии. Нашей командой накоплен огромный опыт, который мы используем на благо наших клиентов, в числе которых крупные европейские и американские нефтегазовые компании, а также ряд международных юридических фирм, ведущих нефтегазовые проекты, когда мы выступаем в качестве их местного консультанта в Украине.