

# Всі дороги ведуть до Києва

## Проведено Четвертий Форум юридичних фірм країн СНД

**Ксенія ЗАБРОДСЬКА**  
ksena@yur-gazeta.com  
«Юридична газета»

Кінець червня ознаменувався для світової юридичної спільноти гарячим часом налагодження професійних зв'язків, а майбутнім для розвитку на перспективу стала столиця України, в якій відбувся Четвертий Форум юридичних фірм країн СНД (далі – «Форум»). Учасниками Форуму стали представники міжнародних та місцевих юридичних фірм, корпоративні юристи, представники засобів масової інформації та поважні гості – відомі бізнесмени, дипломати, науковці, державні службовці та навіть музиканти. Уся атмосфера Форуму була пройнята дружнім настроєм, а рекомендація, озвучена організаторами на початку – «щоб ніхто не залишався один», – виконувалась більше ніж на сто відсотків: спілкування відбувалось безперестанку, а візитки закінчувались в учасників у перший день, 24 червня.

Організатори форуму, ЮФ «Українська юридична група», запросили до участі у Форумі партнерів юридичних фірм країн Східної та Західної Європи, Кавказу, Центральної Азії та навіть Північної Америки. Україну на Форумі, окрім «Української юридичної групи», представляли ЮК

Arzinger, ЮФ Astarov Lawyers, ЮФ Spenser & Kauffmann, ЮФ «Салком», ЮФ «Саєнко Харенко», ЮФ «Василь Кісіль і Партнери», а також АО «Волков Козьяков і Партнери». Крім того, від імені українських юридичних засобів масової інформації з доповіддю перед учасниками Форуму виступила «Юридична газета».

На Форумі, який відбувався три дні, з 24 по 26 червня, юристи обговорили питання, які після кризи турбують усіх: чим юридичні фірми можуть допомогти своїм клієнтам у складні часи (модератор – Ілля Нікіфоров, керуючий партнер АБ «Єгоров Пугінській Афанасьєв і Партнери», Москва); уроки, які вніесли юридичні фірми з економічної кризи (модератор – Петер Хоффманн, партнер ЮФ Serha Hempel Spiegelfeld Hlawati, Відень); як економічна криза позначилась на відносинах корпоративних та зовнішніх юристів (модератор – Наталья Тоташева, керівник юридичного відділу компанії Johnson & Johnson у країнах СНД), а також чим правова індустрія може допомогти практикуючим правникам та їх клієнтам у складні часи, де виступали «консультанти для консультантів» та представники медіа. Крім того, на форумі обговорювались питання, які завжди



Організатор форуму Ірина Паліашвілі, президент «Української юридичної групи», та Дмитрій Афанасьєв, голова Комітету партнерів адвокатського бюро «Єгоров Пугінській Афанасьєв і Партнери» вітають учасників Форуму

актуальні незалежно від кризи: розвиток конкуренції (модератор – Тетяна Ігнатовська, партнер ЮФ «Степановській, Папакуль і Партнери», Мінськ); реструктуризація бізнесу та проєктне фінансування (модератор – Себастьян Лоусон, партнер ЮФ Freshfields Bruckhaus Deringer

LLP у країнах Центральної та Східної Європи та СНД, Відень); корпоративна кримінальна відповідальність (модератор – Йохан Ламберт, адвокат Iustica.be, Брюссель); комерційне вирішення спорів (модератор – Ніколас Пітковиц, партнер Graf & Pitkowitz Rechtsanwälte GmbH,

Відень); міжнародне податкове планування та стратегія розвитку юридичної фірми у найближчі три роки. Крім того, представники країн СНД презентували огляд України, Росії, Білорусі, Молдови, Казахстану, Туркменістану, Киргизстану та Азербайджану з точки зору привабливості для ведення юридичної діяльності зовнішніми партнерами.

На Форумі також відбулась презентація спільного дослідження Forbes Institute та LexisNexis Martindale-Hubbell «Як штатні юристи компаній, які працюють у Центральної та Східній Європі, обирають юридичних радників і підтримують із ними відносини», яку особисто презентував виконавчий директор інституту Джеффри Форбс. З копією цього дослідження можна вільно ознайомитись на веб-сайті дослідження за адресою [www.martindale-hubbell.co.uk](http://www.martindale-hubbell.co.uk). Пан Форбс окремо підкреслив, що клієнти порівнюють ринок юридичних послуг у країнах СНД з ринком юридичних послуг у США двадцять років тому, одночасно зазначаючи, що витрати на юридичного радника – не основний критерій вибору зовнішнього консультанта. Клієнтам потрібен сервіс.

Варто зазначити, що Форум став плацдармом для розвитку та приводом для міркувань для багатьох юристів, які взяли в ньому участь. «Юридична газета» поступово буде висвітлювати інформацію, яка обговорювалась на форумі, у спеціально присвячених для цього статтях.



Сергій Пепеляєв, керуючий партнер юридичної компанії «Пепеляєв, Гольцблат і Партнери», Ксенія Забродська, шеф-редактор «Юридичної газети» та Патрік Вілкінс, міжнародний головний редактор журналу The European Lawyer під час обговорення ролі преси в роботі юридичних фірм

## Реструктуризація боргу як предмет для обговорення

### Відбувся круглий стіл на актуальну як ніколи тематику

**Ксенія ЗАБРОДСЬКА**  
ksena@yur-gazeta.com  
«Юридична газета»

23 червня юридична фірма «Василь Кісіль і Партнери» спільно з компанією Ernst & Young провели круглий стіл на тему «Управління боргами: особливості проведення реструктуризації». Модератором круглого столу був партнер Юридичної фірми «Василь Кісіль і Партнери» Денис Лисенко. Шеруелл Субхі, старший менеджер Ernst & Young з московського офісу, координатор відділу реструктуризації в СНД виступив з доповіддю на тему «Практична ситуація: необхідні умови та вимоги для реструктуризації кредиту», де по-

ділився своїм досвідом по складнощах, які зустрічаються в різних ситуаціях, коли сторони прагнуть до реструктуризації та розглянув чотири практичні ситуації з тим, щоб проілюструвати озвучені ним висновки. Фінансовий директор корпорації «Познякижилбуд» Віталій Белашов у своїй доповіді зупинився на особливостях реструктуризації бізнесу в умовах кризи. За його словами, основне завдання компанії-позичальника, яка бажає реструктуризувати кредит, – це заповнення кредиторів в тому, що у компанії є майбутнє, та вона зможе виконати взяті на себе зобов'язання.

На регуляторні та юридичні аспекти

проведення реструктуризації в Україні звернули увагу у своїй спільній доповіді Денис Лисенко, партнер та Юлія Кирпа, старший юрист ЮФ «Василь Кісіль і Партнери». Вони докладно розглянули інструменти реструктуризації боргів, обґрунтовано відповіли на провокативні питання представників банківських установ та докладно роз'яснили учасникам круглого столу регуляторні обмеження НБУ стосовно реструктуризації.

На завершення круглого столу партнер податково-юридичного відділу Ernst & Young Володимир Котенко та менеджер Ігор Чуфаров виступили з доповіддю про податкові наслідки різноманітних механізмів ре-

структуризації боргів, де розглянули різноманітні механізми проведення реструктуризації, виділивши з них п'ять основних (зниження процентної ставки по кредитному договору, прощення частини боргу, списання боргу в процедурі банкрутства, конвертація кредиту в капітал (акції) боржника та передача кредитору предмету застави як погашення кредиту) та обговорили з учасниками круглого столу їх податкові наслідки.

За результатами круглого столу учасникам було розіслано збірку матеріалів, яка може виявитись корисною при виробленні стратегії проведення реструктуризації тієї чи іншої компанії.

